

Conduire et gérer un projet

Objectifs :	Connaître les conditions et les caractéristiques du travail en mode projet, définir une démarche projet. Maîtriser les techniques pour planifier, suivre, contrôler et capitaliser l'expérience. Optimiser le résultat de ses actions, fédérer, motiver.
Public visé :	Toute personne impliquée dans des actions de conduite de projet.
Prérequis :	Aucun pré-requis.
Supports pédagogiques :	Formation présentielle, exposés, cas pratiques, synthèse, assistance post-formation. 1 poste par stagiaire, vidéoprojecteur, support de cours fourni à chaque stagiaire.
Formateur :	Formateur certifié SCRUM et ITIL justifiant de plus de 10 ans d'expérience opérationnelle. Pour vous garantir expertise et retour d'expérience sur vos projets.

Réf. :	GPN1
Type :	Présentiel
Durée :	3 jour(s)
Prix :	Nous consulter
Lieu :	Toulouse (31)
Prochaines sessions :	Toulouse Date garantie : 13/11/2019 au 15/11/2019

Programme

1. Principes fondamentaux

Définition
Historique
Terminologie, méthodologie, gestion, management de projet
Caractéristiques de la démarche
Cycle de vie des projets
Intérêt du mode projet
Les causes d'échecs et les facteurs de succès
La démarche de progression

2. Prise en main du projet

Finalité du projet, motifs, produits
Les acteurs concernés
Méthode de questionnement
Analyser le projet et son contexte
Exprimer le problème posé
Acquérir une vision globale
Intégration des atouts et contraintes
Définir les résultats attendus et les limites
Les objectifs intermédiaires, globaux
Rôles et responsabilités

3. Organiser le projet

Le découpage structurel et temporel du projet
Définir et analyser les étapes
Identifier et analyser les risques
Définir un plan stratégique
Élaborer le planning détaillé
Evaluer la charge (Les méthodes les plus courantes)
Les points de contrôle
Fixer les budgets
Choisir ses partenaires externes

4. Communiquer

Gérer les documents du projet
Les différents niveaux de la communication
Elaboration du plan de communication

5. Assurer le suivi

Finalité

Piloter, réajuster, déclencher des actions correctives

Construire et choisir des indicateurs

Les outils de suivi

Les réunions

6. Évaluer

Atteindre les objectifs

Analyse des écarts : délais, budgets, charge

Évaluer le travail de l'équipe

Evaluer la méthode

7. Les outils

Le P.E.R.T. temps

Le P.E.R.T. charge

Lissage et nivellement des ressources

Le diagramme de Gantt

Diagramme date à date (courbe à 45)

Les courbes de norme "C"

Analyse des coûts (CBTP, CBTE, CRTE)

La chaîne critique

8. Présentation de l'outil informatique d'aide à la gestion de projet MS-PROJECT

Système de centralisation et de mise à jour des données

Aelion

Xavier ROLLAND - xavier.rolland@aelion.fr - Tél: 05 61 49 42 60

Aelion - 95 chemin de gabardie - 31200 Toulouse

aelion.fr

Organisme de formation enregistré sous le numéro 73310628231